

Univerzita Mateja Bela v Banskej Bystrici
Ekonomická fakulta

POSUDOK OPONENTA HABILITAČNEJ PRÁCE

Téma: Osobitosti uplatnenia finančného kontrolingu v hoteloch na Slovensku
Typ záverečnej práce: Habilitačná práca
Študijný odbor: cestovný ruch
Autor: Ing. Ľubica Šebová, PhD.
Oponent: prof. Ing. Iveta Hajdúchová, PhD.

1. Aktuálnosť zvolenej témy:	Podnikanie v cestovnom ruchu má mnohé špecifiká, ktoré sú ovplyvnené tak interným, ako aj externým prostredím. Cestovný ruch sa stal významnou súčasťou ekonomiky a v mnohých, najmä prímorských krajinách aj jedným z najvýznamnejších zdrojov príjmov štátneho rozpočtu. Globalizácia a vstup Slovenska do Európskej únie na jednej strane znamená veľký prínos pre rozvoj turizmu tým, že zabezpečuje voľný pohyb osôb a odstránenie colných a po vstupe do EMÚ aj menových bariér, ale na druhej strane to znamená aj voľný pohyb kapitálu, čím sa stupňuje konkurencia v danom odvetví. Pre slovenské podniky, ktoré podnikajú v oblasti cestovného ruchu to znamená hľadanie metód a nástrojov pre zvýšenie efektívnosti riadenia a zvyšovanie výkonnosti tak, aby boli schopné držať krok s konkurenciou a udržať sa na trhu. Vzhľadom na to, tému habilitačnej práce pokladám za aktuálnu.
2. Vhodnosť zvolených metód:	Autorka v habilitačnej práci využíva základné metódy vedeckého skúmania a metódy komparácie. Pri zbere údajov využíva metódu dotazníkového prieskumu. Habilitačná práca vychádza z najnovších teoretických poznatkov uplatňovania finančného kontrolingu v podniku. Vhodne je doplnená finančným plánovaním, finančnou analýzou na báze finančných pomerových ukazovateľov a kontrolingom pracovného kapitálu. Z hľadiska používania pojmového aparátu mám pripomienky k termínom: pracovníci - na str. 19 a hospodársky výsledok na str. 20. V súčasnosti odporúčam používať termíny: zamestnanci a výsledok hospodárenia, tak ako sú používané aj v súvisiacich legislatívnych predpisoch. V práci nie sú vysvetlené niektoré skratky: ZSR a KSR (s.44) a niektoré pojmy (krátkodobé záväzky, krátkodobé úvery) sú zadefinované až na str. 39 aj keď autorka ich používa už na str. 36.
3. Prínosy habilitačnej práce:	Habilitačná práca Osobitosti uplatnenia finančného kontrolingu v hoteloch na Slovensku poskytuje aktuálne teoretické poznatky a praktické skúsenosti overené dotazníkovou formou o uplatňovaní finančného kontrolingu v malých, stredných a veľkých hoteloch na Slovensku. Výsledky dotazníka poskytnú aktuálny obraz o úrovni uplatňovania metód finančného kontrolingu, čo najmä v rozkolísanom a nestabilnom makro a mikroekonomickom prostredí umožnilo autorke poskytnúť cenné rady pre začínajúcich, ale aj skúsených podnikateľov a navrhnúť postup a spôsob implementácie finančného kontrolingu pre tie podniky, ktoré v danej oblasti nemajú žiadne, alebo len minimálne poznatky a skúsenosti.

	<p>Významný je aj prínos HP v oblasti teórie a vedy, vzhľadom na to, že súčasne nazeranie na predmet, obsah a metódy finančného kontroľingu sú mnohokrát nejednotné. Autorka na základe vlastných skúseností, empirických poznatkov a riešenia viacerých výskumných projektov zaoberajúcich sa danou problematikou poskytla ucelený pohľad na problematiku finančného kontroľingu a jeho uplatnenie v hotelovej praxi.</p> <p>Praktickým prínosom HP je návrh modelu finančného kontroľingu ako aj jeho časovej a vecnej implementácie pre malé, stredné a veľké podniky hotelového typu a tiež návrh organizačnej štruktúry jednotlivých kategórií hotelov so zaradením pracovnej pozície kontrolera, alebo oddelenia kontroľingu. prínosom je aj komparatívna analýza v obsahu práce kontroléra a manažéra, plánovača a účtovníka, ktorá je prehľadne spracovaná v prílohe 7.</p> <p>Nesporným prínosom je aj možnosť uplatnenia teoretických poznatkov a praktických výsledkov práce v pedagogickom procese a tiež medzi širokou odbornou verejnosťou.</p>
<p>4. Zhodnotenie publikačnej, vedeckovýskumnej a pedagogickej činnosti habilitanta</p>	<p>Publikačnú činnosť Ing. Ľubici Šebeovej, PhD. možno považovať za významnú tak do kvantity, ako aj kvality. Je autorkou a spoluautorkou 44 vedeckých prác, z ktorých za najvýznamnejšie pokladám: 4 práce zaradené v kategórii A (1 vedecká monografia, 1 vysokoškolská učebnica, 2 články kategórie WOS, SCOPUS). Kvalita jej publikácií bola potvrdená spolu 59 citáciami (z toho: 13 domácich a zahraničných registrovaných v databázach WOS a SCOPUS).</p> <p>Habilitantka je spoluriešiteľkou jedného projektu APVV a 5 projektov VEGA, zástupkyňou projektu aplikovaného výskumu a vývoja "Virtuálna, d.s.s., a.s., lektorkou v projekte "Podpora výučby študijných programov v cudzích jazykoch a spoluriešiteľka v 2 projektoch, ktorých súčasťou je aplikácia výskumu do praxe.</p> <p>Bohatá je aj pedagogická činnosť habilitantky, kde vedie prednášky z jedného predmetu a cvičenia a semináre z piatich predmetov v bakalárskom stupni štúdia. V inžinierskom stupni štúdia vedie prednášky z troch predmetov a cvičenia a semináre zo siedmych predmetov. Pozitívne hodnotím jej pôsobenie v študijnom programe Interkultúrna komunikácia v cestovnom ruchu na druhom stupni štúdia a v MBA štúdiu, kde vedie prednášky, cvičenia, semináre a lektoruje predmety v anglickom jazyku.</p> <p>Ing. Šebová viedla 25 bakalárskych a 45 diplomových prác. Je členkou komisií pre štátne a rigorózne skúšky v bakalárskom a inžinierskom štúdiu a oponentkou projektov dizertačných prác pre obhajobu na Katedre cestovného ruchu a spoločného stravovania FF UMB v Banskej Bystrici.</p> <p>Kvality vo výskume a pedagogike preukázala aj na zahraničnej doktorandskej stáži v Swissôtel Chicago, Chicago, Illinois, USA.</p>
<p>5. Otázky pre autora pri obhajobe práce:</p>	<p>1. Na strane 58 uvádzate: "Obrat aktív hotelov zaznamenal v období rokov 2013 až 2015 rastúci trend s maximálnou hodnotou 0,54 v roku 2015. To znamená, že jedna jednotka (€) aktív vyprodukovala v roku 2015 0,54 jednotky (€) zisku." Mohli by ste uvedené tvrdenie pri obhajobe vysvetliť?</p> <p>2. V oblasti analýzy likvidity odporúčam upresniť tvrdenia na str. 76 a 77: "...pohotová likvidita 0,02, ..., mierne presahuje odporúčané hodnoty. Ako aj tvrdenie o celkovej likvidite na str. 82. "... ak je ukazovateľ nižší ako 1, stáva sa podnik nelikvidným."</p> <p>3. V súvislosti s odporúčaniami na str. 91, prosím o vysvetlenie: Kedy je možné vyradiť pohľadávky z účtovníctva?</p>

6. Závěrečné doporučení k návrhu udělení vedecko-pedagogického titulu:	Na základě posouzení publikační, vědeckovýzkumné a pedagogické činnosti Ing. Ľubice Šebovej, PhD. konštatujem, že menovaná spĺňa kritériá stanovené pre habilitačné konanie na Ekonomickej fakulte UMB v Banskej Bystrici. Predloženú habilitačnú prácu pod názvom „Osobitosti uplatnenia finančného kontroľingu v hoteloch na Slovensku“ hodnotím pozitívne a odporúčam ju prijať ako súčasť habilitačného konania a po úspešnej obhajobe udeliť Ing. Ľubici Šebovej, PhD. vedecko-pedagogický titul d o c e n t v študijnom odbore cestovný ruch.
---	--

V o Zvolene, dňa 09.02.2018

.....

Podpis